



CFO Gözüyle



Sponsorluğunda

CFO NUN DİJİTAL VE FONKSİYONEL DÖNÜŞÜMÜ

Finansal Kontrolden Toplam Şirket Performans Yönetimine



ALİ ÖZTAYINCI

Gürmen Grup Şirketleri

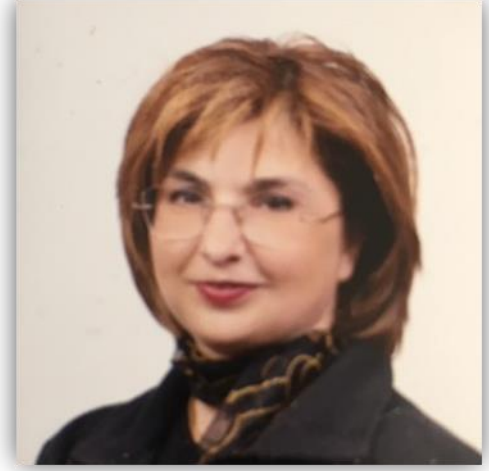
CFO

STS Bilişim/Jedox sponsorluğunda sürdürdüğümüz “CFO Gözüyle” yazı dizimizin bu bölümünde Ramsey/ Kip ve Maspo Enerji' nin de dahil olduğu Gürmen Grup Şirketleri CFO' su Ali Oztayınacı.

Aslında krizler bizim görebildiğimizden daha sıktır. Kimi zaman faaliyet gösterdiğiniz coğrafyada krizler yaşarsınız, kimi zaman endüstri bazında krizler yaşarsınız, kimi zaman da bugün pandemi sebebiyle olan kriz gibi, global düzeyde krizleri yaşarsınız. Tüm bu sebeplerden sıklıkla

etkilenen bir ülke olarak Türkiye' de CFO olmak uzun uykusuz geceler gerektirir. Ali Bey böyle dönemlerde doğru adımlar atabilen CFO lardan biri olarak bize yeni dönem hakkındaki görüşlerini ilettili...

Dijitalleşmenin baş aktör olduğu yeni dünya düzeninde CFO' lar nasıl bir rol üstlenecektir, başarılı olmak için hangi yetkinliklere sahip olunmalıdır?



Ali Bey merhaba,biraz sizi tanıyabilir miyiz?



Üniversite yıllarından itibaren finans piyasalarının içinde olmayı tercih ettiğim için 25 yıllık bir iş deneyimim oluştu. Büyük hayaller kurmadım ama detaylı planlar yaptım, daima büyük resme odaklandım, her zaman bir sonraki adıma uygun olacak kararlar aldım; kariyerimin ilk yıllarında bile geminin kaptanı gibi çalıştım, iş süreçlerimi bu bakış açısı ile tasarladım.

Henüz 23 yaşında iken, 2001 krizini yaşadım; olağan dışı gelişmeler karşısında alternatifli ve detaylı planlarımın kazanımlarını deneyimledim.

Türkiye'nin önemli değişim süreçlerinden geçtiği 1995-2020 yılları arasında yaşanan finansal krizler ve büyük teknolojik dönüşümlerde, şirketlerin stratejilerini belirleyenler genellikle finans yöneticileri oldu. Bu zorlu dönemde başarılı bir CFO olmak; şirketin tüm fonksiyonlarındaki iş süreçlerini bilerek, teknolojik gereksinimlerini analiz edip; kaynaklarını yatırımın geri dönüşüne uygun olarak planlayarak mümkün olabilirdi. Elbette böylesi başarıların olmazsa olmazı uyumlu ve alanında uzman bir ekibe sahip olabilmektir; sanıyorum ben bu noktada biraz şanslı oldum, daima ekibimin kişisel gelişimini öncelikli değerlendirdim.

İçinde bulunduğumuz Dijitalleşme Çağında, CFO nun Dijital ve Fonksiyonel Dönüşümü hakkındaki görüşerinizi alabilir miyiz?

Kariyerinde gelişim isteyen ya da mevcut C-level pozisyonunu korumak isteyen tüm çalışanların teknolojik gelişim ajandası olmak zorunda. Teknik bilginin sürekli yenilendiği 1 yıl öncesine ait teknik bilginin değersiz olabildiği bir Dijital Dünya Düzeni kuruldu. Yeni dönem CFO nun tek başına finansal yetkinlikleri ile başarılı olabilmesi çok zor; belirsizliklerin büyüttüğü pandeminin ve yaşanan iklim değişiklikleri etkileri daha çok datayı ve etkin data yönetimini zorunlu kılıyor.

Bu dönemde kurumların hali hazırda ilerlettikleri dijital dönüşüm programlarına, yeni projelerde ekleyerek kendilerini rekabet avantajı yaratacak konuma getirmeleri çok önemli. Beklentilerin değiştiği ve pandemi sebebiyle farklı deneyimler bekleyen müşterilere sunulacak dijital çözümler, kurumları rakiplerinden öne çıkartacak ve kendi sektöründe “Game Changer” olmasına olanak sağlayacak.

Tüm bunları yaparken, yıkıcı teknoloji olarak isimlendirdiğimiz yapay zeka(AI), robotik süreç otomasyonları(RPA), makine öğrenimi(ML), büyük veri gibi yeni teknolojilerin kullanılması, hem içinde bulunduğumuz dönem hem de bundan sonraki dönem için çok önemli.

Artık petrol ve maden kaynakları olan güçlü değil; yeni petrol “Veri”

Sektöründe kendini oyun değiştiren, lider kurum olarak görmeyi hedeflemiş kurumlar, yeni yakıt olan Veri'ye dayalı iş çıktısı üreten, yıkıcı teknolojileri içinde barındıran çözümleri işlerine entegre etmek için Pandemi Sonrası 5 yıl stratejisini şimdiden inşa etmeli. Tabi aynı zamanda insan kaynaklarının yetkinleştirilmesi, yeni nesil teknolojilere yatkınlaştırılması da gereklilikler arasında. Dijitalleşme artık şirket kültürünün parçası ve herkes dijitalleşme denildiğinde aynı sayfada olmalı.



Pandemi, kurumların teknoloji yönetimlerini farklı yapılarda ve ayrı bir şirket gibi yönetmelerinin de etkinlik kazandıracığı bir dönemi beraberinde getirdi. Bu yapıyı doğru kurgulayan, yıkıcı teknoloji uygulamalarını etkin kullanan kurumları daha sık duymaya başladık.

Bugün geldiğimiz noktada 3 yıl önce Yıldız Teknopark yerleşkesinde kurduğum “Gürmen Teknoloji”nin ve dijitalleşme süreçlerimizin gelişimi için yaptığımız yatırımların olumlu sonuçlarını çok daha net görebiliyoruz. Alanında yetkin ve uzman bir ekiple çalışarak; Grup şirketlerimize ve perakende sektörüne dijital projeler kazandırmak, doğru insan kaynağı ile çalışabilmek, gelişmeleri daha hızlı ve kaynağında takip ediyoruz.

Bugün yaşadıklarımız üzerinden geleceği yorumlamıyorum. Ama veriler üzerinden analiz ve simülasyonlar yaparak, gelecek için kapsamlı ve alternatifli planlar hazırlıyorum. Stratejileri ortak paydalarla belirleyip, stratejilerimiz üzerinden ulaşmak istediğimiz hedeflere yönelik planları olgunlaştırıyorum. Bu nedenlerle CFO ların gelecek dönem iş süreçlerindeki fonksiyonlarının her dönemden daha fazla olacağına inanıyorum.

Ali Bey' e katkılarından dolayı çok teşekkür ediyoruz...

Büyük resmi okuyabilen, sistem dizayn edebilen ve değişime açık CFO' lar hiç kuşkusuz yeni dönemde oyun kurucu olacaktır.